

VIL
EMPOWERING
LOGISTICS



COLLECTIEF ONDERZOEKSPROJECT

RE2LIVE

REQUEST FOR PROPOSAL

28 FEBRUARI 2020



Contents

1. Inleiding.....	3
2. Context en Scope	3
3. aanpak en uitvoering.....	4
4. Algemene vereisten	6
4.1. Algemene bepalingen.....	6
4.2. Werkpakket 1.....	7
4.3. Werkpakket 6.....	7
4.4. Werkpakket 7.....	7
4.5. Extra taken.....	8
5. Planning en milestones.....	8
6. Offerte aanvraag	8
6.1. Inhoud offerte.....	8
6.2. Begroting	9
6.3. Timing	9
6.4. Deliverables	9
6.5. Vertrouwelijkheid van gegevens.....	9
6.6. Intellectuele eigendom.....	10
7. Selectieprocedure	10
7.1. Indiening offerte	10
7.2. Evaluatie	10
7.3. Toewijzing.....	11
7.4. Geschillenprocedure.....	11
7.5. Contact	11

1. INLEIDING

In het project “Re2LiVe” willen Sirris, VIL, VITO en VUB onderzoeken hoe Vlaamse bedrijven kunnen inspelen op de opportuniteiten in de groeiende markt van lithium-ion batterijen voor elektrische voertuigen. Speerpuntclusters Flux50 en SIM treden op als ondersteunde partners. De recyclage van dergelijke batterijen stelt ons voor een aantal uitdagingen, maar biedt ook kansen voor de Vlaamse industrie en logistiek.

Deze studie kadert binnen de context van Vlaanderens transitie naar een meer circulaire economie. Tegen 2050 wil Vlaanderen deze doelstelling gerealiseerd zien. Dit wil zeggen dat producten, materialen en grondstoffen zo lang mogelijk in de economie worden behouden en dat afvalcreatie tot een minimum wordt beperkt. Deze evolutie verhoogt het concurrentievermogen van het economisch weefsel door bedrijven te beschermen tegen grondstof schaarste en de daaruit volgende volatiele grondstofprijzen. De nood hiertoe zal het eerst gevoeld worden in productieprocessen waarbij schaarse materialen verwerkt worden. Het tijdig inzetten op de circulaire evolutie betekent dan ook dat een competitief voordeel gerealiseerd wordt. Een interessant neveneffect is dat de transitie naar een circulaire economie nieuwe zakelijke opportuniteiten en meer innovatieve en efficiënte manieren van produceren en consumeren biedt, die de duurzaamheid van de Vlaamse economie verhogen. Concreet leidt de energietransitie tot een toenemende vraag naar lithium-ion batterijen, zowel voor mobiele als niet-mobiele toepassingen. Deze batterijen bevatten heel wat kritieke materialen en door de sterk groeiende vraag komt de beschikbaarheid verder onder druk te staan. Een belangrijk hiaat is dat deze batterijen momenteel manueel ontmanteld worden, waarbij met de stijgende volumes zich een optimalisatie aandient van zowel de ontmanteling als de hele waardeketen. Door een gepaste strategie te ontwikkelen rond het beheer van het einde van het leven van batterijen kan hier een antwoord geboden worden. Hierbij zijn er verschillende uitdagingen om met grotere volumes op een industriële schaal verschillende circulaire strategieën te realiseren zoals hergebruik, automatische ontmanteling van batterijen voor recyclage, de uiteindelijke recyclage en de economische haalbaarheid van dit model inclusief logistiek.

Vlaanderen heeft potentieel om een belangrijke speler te zijn in de waardeketen van batterijrecyclage, maar om dit aan te boren is het belangrijk om in een vroeg stadium een beter zicht te verwerven in de economische haalbaarheid van een industriële automatisatie van de ontmanteling, de logistieke keten alsook de opschaalbaarheid. Op internationaal vlak is het belangrijk om een first-mover advantage te realiseren.

2. CONTEXT EN SCOPE

Dit project heeft als doel om de gehele waardeketen van autobatterijrecyclage (herlaadbare Li-Ion) en toepassingen voor stationaire energieopslag te onderzoeken vanuit een economisch, technisch, operationeel en maatschappelijk kosten/baten oogpunt. Inzicht hierin vereist onderzoek op vlak van de aaneenschakeling van verschillende stappen en van het technisch potentieel alsook de economische haalbaarheid om deze in te vullen. Dit onderzoek resulteert in een overzicht van de haalbaarheid, realiseerbaarheid en competitieve wensbaarheid van zowel de verschillende onderdelen in de waardeketen als van de gehele waardeketen van batterijrecyclage. Ondernemingen krijgen door deelname en via valorisatie dus zicht op het potentieel van de gehele waardeketen, de eigen positie daarin (met onder meer bestaande technische capaciteiten of ROI van investeringen in bijkomende technische capaciteiten) en de relatie tot andere ondernemingen om de verschillende stappen aan elkaar te koppelen. Ook kan dit onderzoek bedrijven inspireren om eventuele hiaten in de waardeketen op te vullen indien deze economisch potentieel tonen.

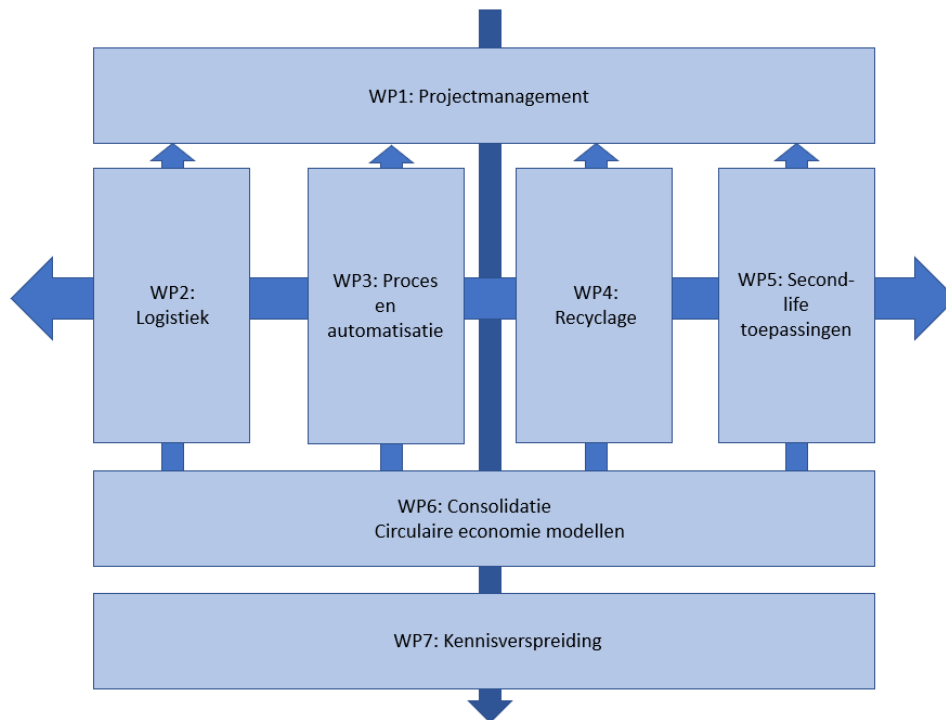
Er zijn vier luiken voorzien (logistiek, proces & automatisatie, recyclage en second life toepassingen) die samen de waardeketen van einde-leven batterijen invullen. Door voor elk van deze luiken aan te duiden wat de bedrijfskundige opportuniteiten zijn voor bedrijven (rekening houdend met economische, beleidsmatige, maatschappelijke en technische factoren) wordt een heterogene groep

aan bedrijven aangesproken. Deze worden in staat gesteld om zowel de haalbaarheid van de gehele waardeketen in te schatten, alsook opportuniteiten op vlak van eigen positie en relaties met andere bedrijven te exploreren. Gezien de brede insteek van dit project is het ook de verwachting dat economische opportuniteiten gedetecteerd worden waar nieuwe of bestaande economische actoren kunnen op inspelen.

3. AANPAK EN UITVOERING

Het projectteam zal bestaan uit 1 of 2 vertegenwoordigers van de partners alsook de ondersteunende partners die op geregelde basis overleg plegen over de evolutie van het project. VIL zal optreden als leidende speerpuntcluster en het projectmanagement voorzien.

Gebruik makend van het ruime netwerk en ervaring van de partners zal samengewerkt worden voor ruime kennisverspreiding naar de doelgroep. De studie bestaat uit drie transversale en vier domein-specifieke werkpakketten. Zoals onderstaande figuur aangeeft zijn zowel verticale als horizontale feedback-loops cruciaal voor een optimale projectuitvoering.



De verschillende werkpakketten worden als volgt ingevuld:

WP1: Projectmanagement

- Organisatie van de projectuitvoering;
- Opvolging van het proces.
- Coordinatie

WP2: Luik 1: Logistiek

- Logistiek: Betreft alle elementen die betrekking hebben tot de inzameling en de logistiek van batterijen tijdens de verschillende fases van de levenscyclus en van gerecycleerde materialen;
- Kennisopbouw: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Dataverzameling: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;

- De inzameling van batterijen: onderstaande vragen bieden zowel een antwoord op technische aspecten als op economische en maatschappelijke optimalisatie:
 - Waar worden batterijen gerecupereerd (autohandelaars, schroothandelaars, na second life,...)?
 - Met welke veiligheidsaspecten moet worden rekening gehouden?
 - Welke business cases zijn toepasbaar?
 - Wat zijn de logistieke consequenties van de verschillende business cases?
 - Wat met de stroom tweedehandswagens naar het buitenland? Waar worden de batterijen in dit geval gerecupereerd?
 - Wat is economisch/maatschappelijk de meest optimale oplossing op vlak van inzameling?
- Hoe kan verzekerd worden dat na second life toepassing de batterijen terug ter beschikking zijn voor recyclage?
- De logistieke keten
 - Met welke veiligheidsaspecten (gevaarlijke stoffen, afvaltransport, verpakking) moet worden rekening gehouden bij transport van intacte en beschadigde batterijen d.m.v. de verschillende transportmodi?
 - Hoe wordt de logistieke keten vormgegeven?
 - Wat is de meest optimale locatie voor de verschillende deelaspecten (inzameling, inschatting second life, rehousing, recyclage,...). Moet het bijvoorbeeld een keten van opeenvolgende stappen zijn, of beter een recycling hub nabij industriële clusters?
 - Hoe wordt de logistieke keten zowel vanuit economisch als maatschappelijk standpunt geoptimaliseerd?

WP3: Luik 2: Proces & automatisatie.

Door de verwachte stijging van het batterijgebruik, is manuele ontmanteling van batterij packs geen optie. In dit luik wordt onderzocht wat de haalbaarheid is van automatische ontmanteling van batterijen. Daarnaast moet rekening worden gehouden met verschillende technische, praktische en veiligheidsaspecten. Zaken die in dit luik aan bod komen zijn:

- Kennisopbouw: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Dataverzameling: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Wat is een optimale graad van automatisatie van batterij pack ontmanteling rekening houdend met de economische haalbaarheid?
- Welke technologie oplossingen zijn er voor de grote variatie aan batterij packs?
- Welke terugkoppeling van het ontmantelingsproces richting batterij pack design?
- Welke technische kennis is niet aanwezig?
- Welke veiligheidsaspecten zijn cruciaal?
- Hoe ver gaat men in de ontmanteling van de batterijen?
- Hoe worden verschillende materialen herkend en gescheiden?
- Is er nood aan traceerbaarheid?
- Welke rol speelt het design van batterijen in traceerbaarheid en recycleerbaarheid (kunnen batterijen geproduceerd worden zodat geweten is welke elementen ze bevatten en wat de recyclagemogelijkheden zijn?)
- Op welk moment tijdens zijn levensduur en hoe gaat men de status van de batterij controleren?

WP4: Luik 3: Recyclage

Recyclage van Li-ionbatterijen focust momenteel voornamelijk op het herwinnen van waardevolle metalen zoals kobalt en nikkel door middel van pyrometallurgische processen. Bij deze recyclage stap gaan momenteel andere materialen verloren: d.w.z. organische fracties (plastics, elektrolieten, grafiet, etc.) worden verbrand en dienen als energiebron, metallische fracties (Cu en Al folies, waardevolle metalen uit printplaten) worden deels herwonnen en Li-zouten worden opgeslagen in de geproduceerde slakken omdat hergebruik momenteel economisch niet voordelig is. In het beste geval worden EV-batterijen reeds manueel ontmanteld en worden de batterijcellen vernalen en gescheiden in een lichte fractie (plastics), een metallische fractie (Cu en Al) en het actieve poeder of black mass



(grafiet, elektrolyet, kathode- en anodematerialen). Een verbetering van bovenstaande technologieën, implementatie van totaal nieuwe processen en verbeteren van de businessmodellen moeten leiden tot een betere circulariteit van (materialen in) einde-leven EV- batterijen.

- Kennisopbouw: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Dataverzameling: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Wat is technisch mogelijk op vlak van batterijrecyclage en wat zijn de uitdagingen?
- Welke waarde hebben de gerecycleerde elementen en materialen en kan hun waarde verhogen door implementatie van betere technologie en/of businessmodellen?

WP5: Luik 4: Second life toepassingen

- Kennisopbouw: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Dataverzameling: verzamelen en verwerken van alle relevante informatie voor WP2 tot en met WP6;
- Welke types second life toepassingen zijn mogelijk? (Mogelijke herbestemmingen zijn het gebruik voor thuisbatterijen, voor opslag in micro grids, enzovoort.)
- Welke stappen zijn vereist om de batterij geschikt te maken voor nieuwe toepassingen?
- Welke technologische performantie indicatoren zijn nodig en hoe kunnen deze worden gemeten? Oplijsten van de belangrijkste veiligheidsaspecten.
- Wat is de rol van standaardisatie in 2nd life
- Wat is de economische en maatschappelijke haalbaarheid van second life toepassingen?

WP6 Consolidatie van WP 2-4 en circulaire economie modellen;

- Samenbrengen van de resultaten, met nadruk op interacties tussen de verschillende luiken;
- Opstellen van een proces flow die de interacties aangeeft;
- De uiteindelijke waardeketen moet vormgeven aan een circulair model. In deze fase is het cruciaal om deze modellen op te stellen, te controleren en voortdurende feedback voor WP1 tot en met 5 te voorzien.

WP7: Kennisverspreiding

- Brochure met projectresultaten op papier en digitaal;
- Publicatie op websites;
- Persartikels;
- Slotevent;
- Workshops.

4. ALGEMENE VEREISTEN

4.1. Algemene bepalingen

VIL wenst voor de werkpakketen 1, 6 en 7 zoals hierboven beschreven samen te werken met een partij die aantoonbare ervaring heeft met projectmanagement binnen het thema circulaire economie en uitgebreide kennis kan aantonen over de waardeketen die in het Re2Live project wordt bestudeerd. VIL wenst een all-in overeenkomst te sluiten met een inbegrip van alle kosten voor onderaannemers, zalen, catering, enz.

Van de aanbieder wordt verwacht dat hij/zij

- Zelfstandig zorgt voor de praktische uitwerking van werkpakketten 1, 6 en 7 van het project.
- Optreedt als neutrale projectmanager.
- Op neutrale wijze communiceert over het project, in naam van de partners en ondersteunende partners en in nauw overleg met de opdrachtgever.
- Regelmatig rapporteert aan de opdrachtgever.

De aanbieder voorziet daarvoor in een projectteam van 2 medewerkers teneinde de continuïteit te waarborgen gedurende de gehele projectperiode.

4.2. Werkpakket 1

- **Taak 1.1** Operationeel projectmanagement gedurende de gehele projectduur van 48 maanden
 - Tweewekelijkse meetings met de partners.
 - 40-tal meetings (telco) van ca. 2 u met inbegrip van opstellen actieplan tijdens meeting.
 - Voorbereiding van de telco.
 - Opstellen en verdelen van verslag.
 - Verzamelen & consolideren voor rapportering.

- **Taak 1.2** Begeleidingsgroep & klankbord groep
 - Begeleidingsgroep (6 meetings op locatie, ca. 3 u)
 - 6-tal meetings tot 40 pers met koffiepauze.
 - Te plannen in overleg, gespreid over de projectduur.
 - Voorbereiding, praktische organisatie, opstellen en verdelen van verslag.
 - Voorzien van zaal, apparatuur en dranken.
 - Klankbordgroep (3 meetings op locatie, ca. 3 u)
 - 3-tal meetings tot 40 pers met koffiepauze.
 - Te plannen in overleg, gespreid over de projectduur.
 - Voorbereiding, praktische organisatie, opstellen en verdelen van verslag.
 - Voorzien van zaal, apparatuur en dranken.

- **Taak 1.3** Opvolging projectimpact
 - Consolidatie bedrijfscases in samenwerking met de projectpartners
 - Opleveren van een overzicht van de mogelijke cases bij het einde van de opdracht.

- **Taak 1.4** Valorisatie
 - Actieplan op korte & lange termijn

4.3. Werkpakket 6

- **Taak 6.1** In kaart brengen volledig ecosysteem
- **Taak 6.2** In kaart brengen overkoepelend Business Model
- **Taak 6.3** Beleidsaanbevelingen

- **Taak 6.4** Samenbrengen, structureren en feedback geven naar partners

4.4. Werkpakket 7

- **Taak 7.1** Communicatie
 - Voorzien in neutrale projectwebsite (domein) en e-mail adres (bijv. re2live.be).
 - Opbouw van de projectwebsite met publieke en private pagina's en communicatie namens het project.

- **Taak 7.2** Eindrapport
 - Consolidatie van de verschillende projectresultaten, op basis van de teksten zoals aangeleverd door de verschillende projectpartners (WP 2 t.e.m. 5) en eigen teksten (inleiding, WP6 en conclusies) tot een samenvattend eindrapport van ca. 100 pagina's.
 - Lay-out van het rapport.



- Publicatie in pdf formaat van het rapport op de project website.
- **Taak 7.4** Slotevent
 - Consolidatie dag (tot 120 personen, zaal in “theater stijl”) met broodjeslunch en netwerkdruk.
 - Voorbereiding, uitnodigingen, praktische organisatie.
 - Voorzien van zaal, apparatuur en catering.

4.5. Extra taken

Het is de aanbieder toegelaten om extra taken te beschrijven en aan te bieden indien hij/zij meent dat deze nuttig kunnen zijn voor de beschreven opdracht. Extra taken moeten afzonderlijk in het budget opgenomen worden als opties bovenop de basisaanbieding.

5. PLANNING EN MILESTONES

Het Re2Live project loopt van 1 april 2020 tot 31 december 2022, met een mogelijke verlenging tot 31 maart 2023. De betrokkenheid van de onderaannemer zal gespreid zijn over de gehele projectduur.

De gunning zal zoals in paragraaf 5.3 hieronder wordt beschreven, gebeuren tegen 13 maart 2020.

6. OFFERTE AANVRAAG

De opdrachtgever van deze vraag naar het uitvoeren van hierboven beschreven opdracht is VIL vzw, gevestigd te Koninklijkelaan 76, 2600 Berchem. (BTW BE 0480.185.038)

De RFP wordt uitgestuurd aan minimaal 3 partijen en wordt tevens gepubliceerd op de website van VIL (www.vil.be).

6.1. Inhoud offerte

De Aanbieder bezorgt een offerte die een duidelijke visie brengt op deze opdracht voor het project ‘Re2Live Projectmanagement’ en bevat daarnaast minstens:

- Korte beschrijving van de firma (inclusief omzet, winst en aantal werknemers tijdens het laatste boekjaar);
- Beschrijving van de voorgestelde oplossing;
- Voorstel van de projectaanpak en de werkverdeling;
- Budget met
 - overzicht van de voorziene mandagen per werkpakket;
 - voorziene kosten voor meetings en events
- Beknopte CV's van de medewerkers van het projectteam;
- Referenties die relevante expertise en/of vergelijkbare toepassingen bevatten.

6.2. Begroting

De uitvoering van dit project wordt aangeboden aan een vaste prijs die het bedrag van 144.000 Euro all-in (exclusief BTW) niet mag overschrijden - (art. 42, §1, 1° a) Wet Overheidsopdrachten 17 juni 2016, art. 90, 1° juncto 11, eerste lid, 2° KB Plaatsing klassieke sectoren 18 april 2017).

VIL streeft evenwel naar een maximaal budget voor deze opdracht van 66.000 Euro.

Betalingen voor geleverde prestaties geschieden volgens volgend schema en op basis van tussentijdse acceptaties:

- Bij opstart: 20%;
- maandelijkse schijven voor in totaal 60% gedurende de projectperiode;
- Na afronden van alle activiteiten: 20%.

6.3. Timing

De selectieprocedure zal volgens onderstaande stappen verlopen. Kandidaat bedrijven dienen deze datums steeds te respecteren om in aanmerking te komen voor gunning.

Indienen offerte

Een definitieve offerte moet uiterlijk **9 maart 2020 om 9u** via e-mail aan eric.verlinden@vil.be ingediend zijn.

Offerte bespreking

Op 10, 11 **maart 2020** is er de mogelijkheid om de offerte telefonisch toe te lichten op een in overleg te bepalen tijdstip. Aan de aanbieder wordt gevraagd om deze datums te reserveren indien VIL een verduidelijking wenst of indien het bedrijf uit eigen initiatief de offerte wil toelichten.

Aangepaste offerte

Indien uit de bespreking blijkt dat een aangepaste offerte (BAFO) noodzakelijk is zal de aanbieder die tot uiterlijk **13 maart 2020 9u** via e-mail aan eric.verlinden@vil.be kunnen indienen.

Gunning

Ten laatste **13 maart 2020 18u** zal VIL de gunning bekend maken.

6.4. Deliverables

- Opleveren van een eindrapport in Word en/of Pdf formaat zoals beschreven in taak 7.2.
- Ter beschikking stellen van een neutrale website en e-mail adres gedurende de projectperiode en 12 maanden erna.
- Overzicht van de mogelijke bedrijfscases.
- Alle presentaties, verslagen, enz. die betrekking hebben op het project.

6.5. Vertrouwelijkheid van gegevens

De Aanbieder verbindt zich ertoe de informatie die door de Opdrachtgever of andere partners van het Re2Live project ter beschikking gesteld wordt door middel van deze RFP vertrouwelijk te behandelen.

Dit geldt eveneens voor alle andere informatie die de Opdrachtgever of andere partners van het Re2Live project mondeling, schriftelijk of elektronisch kenbaar maakt aan de externe partij, gerelateerd aan deze RFP of het Re2Live project in het algemeen.

Onder vertrouwelijke informatie/vertrouwelijke gegevens valt niet:

- Informatie die op het ogenblik van de bekendmaking deel uitmaakt van de openbaarheid.
- Informatie waarvan door de externe expert aangetoond kan worden dat ze reeds bekend was voor het doornemen van deze RFP.
- Informatie die rechtmatig ontvangen is van derden die gerechtigd zijn deze informatie vrij te geven.

De Aanbieder stemt ermee in om de vertrouwelijke informatie die hem bekendgemaakt werd:

- Strik vertrouwelijk te behandelen.
- Niet te gebruiken voor andere doeleinden dan het opstellen van de offerte.
- Niet te vermenigvuldigen.
- Niet over te dragen aan derden en/of werknemers tenzij dit noodzakelijk is voor het opstellen van de offerte. Deze laatsten verbinden zich ook tot dezelfde geheimhoudingsplicht.

De Opdrachtgever verbindt zich ertoe de informatie uit de offerte van de externe partij vertrouwelijk te behandelen.

Beide partijen zullen alle redelijkerwijs noodzakelijke maatregelen nemen teneinde het vertrouwelijke karakter van deze informatie te waarborgen. Op vraag van de betrokken bedrijven is de opdrachtgever indien noodzakelijk bereid om een Non Disclosure Agreement (NDA) te ondertekenen.

6.6. Intellectuele eigendom

De Dienstverlener behoudt het eigendomsrecht op reeds bestaande documenten, informatie, kennis, software,... die in het bezit van de Dienstverlener was voordat de overeenkomst gesloten werd.

De Opdrachtgever heeft het eigendomsrecht op reeds bestaande documenten, informatie, kennis, software,... die in het bezit van de Opdrachtgever was voordat de overeenkomst gesloten werd.

De Dienstverlener erkent dat alle data, informatie en kennis, zoals (maar niet beperkt tot) software, documenten, rapporten, grafische weergaven,... dewelke door de Dienstverlener ontwikkeld werden binnen deze overeenkomst, exclusief eigendom zijn van de Opdrachtgever, na betaling van de overeengekomen prijs.

De Dienstverlener kan deze kennis niet aanwenden voor eigen doeleinden, o.a. publicaties, het geven van presentaties, het voeren van marketing activiteiten, e.d., tenzij mits de uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van de Opdrachtgever.

In geval van overtreding van deze bepaling m.b.t. intellectuele eigendom, zal de Dienstverlener een schadevergoeding van 15.000 Euro per overtreding betalen aan de Opdrachtgever, onder voorbehoud van de Opdrachtgever om een hogere schadevergoeding te vorderen indien de werkelijk geleden schade voormeld bedrag overtreft.

7. SELECTIEPROCEDURE

7.1. Indiening offerte

Mogelijke vragen kunnen gestuurd worden aan Eric Verlinden, Manager Transitie Domeinen bij VIL, op het volgende e-mail adres: eric.verlinden@vil.be.

Geïnteresseerden dienen hun offerte volgens de procedure beschreven in hoofdstuk 5 van deze RFP.

7.2. Evaluatie

De weerhouden kandidatuurstellingen worden geëvalueerd door een commissie met vertegenwoordigers van VIL. Belangrijke criteria bij de evaluatie zijn (in willekeurige volgorde):

- Kwaliteit van het voorgestelde projectteam;
- Aangetoonde relevante expertise en ervaring (cfr. meegeleverde referenties);

- Budget;
- Manier waarop eventuele bijkomende vragen van de opdrachtgever worden beantwoord;
- Visie op het project en de voorgestelde projectaanpak;
- Beschikbaarheid voor de uitvoering van de opdracht.

7.3. Toewijzing

Gelet op de beperkte waarde van de opdracht, beneden **144.000 Euro**, excl. BTW, en rekening houdende met Art. 18, 35 en 42 a WOO 17juni 2016, wordt onderliggende RFP gegund op basis van de onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking.

De opdracht wordt toegewezen ten laatste op **13 maart 2020**.

De publicatie van deze offerteaanvraag houdt geen enkele gunningsverplichting in voor VIL. VIL behoudt zich het recht toe om binnen deze opdracht delen te gunnen.

7.4. Geschillenprocedure

Alle geschillen dienen bij voorkeur in der minne geregeld te worden. Mocht dit niet mogelijk blijken, dan ressorteren de eventueel uit deze overeenkomst voortvloeiende geschillen onder de exclusieve bevoegdheid van de rechtbank van Antwerpen.

7.5. Contact

VIL vzw
Koninklijkelaan 76
2600 Berchem

Eric Verlinden
eric.verlinden@vil.be
+32 3 229 05 33 / +32 475 33 67 68



VIL

EMPOWERING
LOGISTICS



Koninklijkelaan 76, 2600 Berchem
• T +32 3 229 05 00

WWW.VIL.BE
info@vil.be