



know . apply . grow.

Inhoud

- Welkomstwoord
- VIL Projecten
- Lean and Green
- Was u erbij?
- Nieuwe VIL Leden

Welkomstwoord



In heel wat winkels en plantencentra duiken de kerstbomen, ballen, slingers, stalletjes, ... al op. Elk jaar wordt het vroeger. En dat terwijl Sinterklaas - zonder zijn zwarte piet als het van VN afhangt - nog moet komen.

Het is nog wat vroeg om onze brief aan de Sint te schrijven maar wat op ons verlanglijstje staat, weten wij al.

Op de eerste plaats, de goedkeuring van onze zes nieuwe projecten door de Raad van Bestuur van het IWT op 21/11/13:

- Control Access Towers
- Ladingzekering bij multi-stops
- Apotheeklogistiek

- Powering Logistics 2020
- E-track
- 3D printing voor de logistiek van wiselstukken

Nieuwe projecten rond actuele thema's, bottom-up tot stand gekomen. Luisterde u ook naar de radio op 22 oktober toen er een controle op ladingzekering gebeurde aan de Brusselse buitenring op de parking van Ruisbroek? Ook gehoord dat negen op de tien vrachtwagens in overtreding waren?

Of heeft u recent het artikel in De Tijd gelezen met als kop: "Een op vijf ziekenhuizen in het rood"?

Dat onze projectideeën actueel zijn, hoeft dus geen verder betoog.

Op de tweede plaats op ons lijstje staat een schitterende VIL summit op 28/11/13 in Kinopolis Antwerpen. Rode draad doorheen het programma is 'Be ready for society 2.0'. Wij zijn fier u een ijzersterk programma te kunnen aanbieden met visionaire sprekers en talrijke netwerkgelegenheden, mede dankzij de steun van onze talrijke partners en sponsors. De

eerste 200 inschrijvingen zijn binnen. Wil u bij de laatste 100 zijn? Draai dan even de nieuwsbrief om, kijk naar het programma en registreer snel. De zaalcapaciteit is beperkt tot 300 deelnemers.

En tot slot sluiten wij ons verlanglijstje af met een positieve beoordeling van werkjaar 2013 door onze voogdijminister en een (snelle) goedkeuring door de Vlaamse regering van ons projectbudget 2014. Aangezien wij twee maanden voor het einde van het kalenderjaar omzeggens al onze KPI's reeds bereikten, en zelfs meermaals overschreden, hebben wij er het volste vertrouwen in dat ook onze minister vanuit Brussel haar zegen zal geven.

Laat de Sint nu maar komen.

Liesbeth Geysels
Algemeen Directeur

VIL projecten

Smart Handling **AFGEROND**

Eind september stelde het VIL in het Havencentrum Lillo de resultaten voor van het project 'Smart Handling'. Samen met twaalf bedrijven uit de private sector onderzocht en testte het VIL verschillende technologieën om met een hoge precisie goederen en assets te lokaliseren.

Het onderzoek toont aan dat er RTLS-op-

lossingen zijn die goederenverplaatsingen op een correcte, nauwkeurige (< 0,5 meter) en snelle manier kunnen registreren.

Slotevent gemist? Het eindrapport geeft een synthese van de belangrijkste projectresultaten, de inzetbare technologieën en de resultaten van de feasibility testen. VIL leden kunnen het rapport gratis downloaden via de online VIL Bibliotheek en

ontvingen ook een exemplaar per post. Geen lid van het VIL? Dan kan u het rapport aankopen via de VIL webshop.

Deelnemende bedrijven: Atlas Copco, BASF, Colruyt, DHL Supply Chain Benelux, Eandis, Evonic, H.Essers, Monsanto, Novaveg Logistics, Sentipharm, Spar Retail en Special Fruit.



VIL 4 e-boost **GESTART**

Op 4 oktober gaf het VIL de kick-off van het project 'VIL 4 e-boost'. Samen met veertien bedrijven onderzoekt het VIL hoe webshops en logistieke dienstverleners de troeven van Vlaanderen optimaal kunnen uitspelen. Doel: via Vlaamse e-fulfillment centra internationaal doorbreken en onze buurlanden bedienen met e-commerce producten.

Het project 'VIL 4 e-boost' wil een antwoord bieden op de vraag waarom Vlaanderen momenteel veelal vanuit het buitenland wordt bediend voor e-commerce. Waarom zijn de buurlanden meer in trek voor e-distributiecentra? Wat zijn de sterke punten van Vlaanderen? Hoe kunnen we

die versterken?

Met het project wil het VIL nieuwe concepten aanleveren om internationaal e-fulfillment vanuit Vlaanderen op efficiënte wijze te organiseren en hierdoor concurrentieel te zijn ten opzichte van buitenlandse locaties. Het wil extra kansen bieden aan de Vlaamse logistieke sector om een grotere rol te vervullen in het internationale e-fulfillment en zo voordeel te halen uit de wereldwijde groei van de e-commerce markt.

Veertien bedrijven, een mix van kleine en grote logistieke dienstverleners, verladers, real estate en regionale besturen, werken mee aan het project: bpost, Colruyt, Federal Mogul, Goodman, Groep Heylen, Katoen Natie, ODT, Procter & Gamble, Plus

Logistics, POM Antwerpen, Post NL, Stad Antwerpen, Unigro en Yusen Logistics Benelux. Het VIL kan binnen dit project ook rekenen op de steun van Flanders Investment & Trade, Comeos en BeCommerce. Het project loopt tot juni 2015.



VIL projecten – vervolg

Dyplor **IN OPSTART**

Het VIL start op 14 november met het project Dyplor, wat staat voor 'Dynamische Planning van Logistieke Resources'. Dertien bedrijven nemen deel.

Loonkost Simulatie
Analyse
Bezettingsgraad
Rapportering Personeel
Processen Benuttingsgraad
Materieel Resources

In drukke indoor magazijnomgevingen of outdoor bedrijfsomgevingen is het voor de bedrijfsleiding vaak een uitdaging om een goed inzicht te krijgen in de logistieke activiteiten en bezettingsgraad van zijn personeel en materieel. Net die inzage en rapportering over het gebruik van de

resources biedt de mogelijkheid tot optimalisering van de personeelsinzet en de goederen-stromen, dit door meer efficiëntie en effectieve inzetbaarheid.

Binnen het project Dyplor zal het VIL samen met de deelnemende bedrijven een methodologie uitwerken die de logistieke spelers toelaat hun productiviteit te verbeteren. Er wordt in hoofdzaak gekeken naar hoe operationele softwarepakketten beter aangewend kunnen worden om ondersteuning te bieden aan een betere benutting van de resources.

• Via procesanalyses in operationele omgevingen zullen KPI's geselecteerd worden die van belang zijn voor aansturing

en rapportage van resources;

- Met de geselecteerde KPI's zal een model opgesteld worden waarmee een inschatting gemaakt kan worden van het verbeteringspotentieel;
- Er wordt een inventarisatie gemaakt van analyse- en beheersystemen voor logistieke toepassingen, om een overzicht te geven van relevante tools en systemen;
- Met twee bedrijfscases zal de werking in de praktijk getoetst worden.

Deelnemende bedrijven aan dit project: Borealis Polymers, Coeck Betonfabriek, DCM, Deceuninck, Fiege, Frigologix, Group Gheys, Haven Genk, Infrabel, Java, Magazijnen Hendrickx, Ontex en Still.

COMING SOON

E-track

Bij verkoop online, e-commerce, wensen klanten op de hoogte te zijn van de status van hun bestelling en zending. Om de klant hierover zo correct mogelijk te kunnen informeren is er een goede informatie-uitwisseling nodig tussen de e-commerce ketenpartners: de webshop, de producent, de logistieke dienstverlener en de

transporteur.

Het project E-track legt de informatienoden van zowel klant als ketenpartners bloot en stelt een inventaris op van beschikbare track & trace- en communicatietools. Doelstelling van het project is om kmo's bij te staan om enerzijds sneller in te spelen op de communicatienoden van

de klant en anderzijds makkelijker de ketenpartner van de nodige informatie te kunnen voorzien. Op deze wijze wordt er meer vertrouwen gewekt bij de e-klant en kan de kmo beter samenwerken met de ketenpartners. E-track is hét project voor de kmo om zich in deze markt te profileren en professionaliseren.

Powering Logistics 2020



De sector van het goederenvervoer is een belangrijke afnemer van diesel en stoot bijgevolg veel CO₂ en andere schade-

lijke emissies uit zoals fijnstof en stikstof. Welke alternatieven bestaan er? Vanuit technologisch oogpunt bekeken is er heel wat: elektrisch, hybride, waterstof, gecomprimeerd aardgas (CNG) en vloeibaar aardgas (LNG), maar ook biogas op basis van biomethaan, dat we winnen uit het composteren van afval. Hoe matuur zijn deze technologieën en waar zijn ze in de transportsector toepasbaar? Vanuit de specifieke behoeftes en uitdagingen van de logistieke sector (neerwaartse druk op transportprijzen, toenemende concurrentie vanuit het buitenland,

stijgende prijzen van olieproducten, milieubelasting, congestie en geluidshinder) moeten alternatieve brandstoffen aan twee essentiële eisen voldoen: logistiek toepasbaar zijn (motorvermogen, rijbereik met een volle tank, veiligheid ...) en bedrijfseconomisch verantwoord. Dit project onderzoekt niet enkel welke alternatieve brandstoffen inzetbaar zijn voor welk type transport en vrachtwagen, het brengt ook de randvoorwaarden in kaart die nodig zijn om bedrijfseconomisch verantwoorde keuzes te maken. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met VITO.



VIL projecten – vervolg **COMING SOON**

Ladingzekering bij multi-stops

Moderne vrachtwagens en trailers zijn zo gebouwd dat de wanden sterk genoeg zijn om aan de dynamische krachten van pallets te kunnen weerstaan bij remmen en draaien. Dit geldt wanneer die krachten gelijkmatig en evenredig worden verdeeld over het voertuig. Maar hoe zit dat bij niet

homogene, gemengde palletladingen zoals we die typisch bij distributie en groepage terugvinden?

Het VIL en KU Leuven / KaHo willen een algoritme ontwikkelen om het optimale laadpatroon in een voertuig te bepalen. Er zal rekening gehouden worden met

de vorm, het gewicht en het formaat van de pallets, de losvolgorde, de maximale asbelasting alsook met de praktische haalbaarheid. Uiteindelijk doel is om pallets zo te laden, dat slechts minimaal moet gezekerd worden terwijl toch aan de geldende regelgeving is voldaan.

Compliance Cluster Access Towers



Vaak worden de troeven van een geo-

grafische (bv. de Haven op linkeroever) of een sectorcluster (bv. de chemiecluster in Antwerpen) niet of onvoldoende benut. Dit resulteert in een suboptimalisatie van kosten en efficiëntie van procedures, in het bijzonder op het vlak van fysieke toegangscontrole en -management met betrekking tot wet- en regelgeving en de eigen bedrijfspolicy.

Uit een VIL-brainstormsessie rees het idee meerwaarde te bieden aan geografische

clusters door middel van een consolidatie van fysieke controles om de goedereendoorstroming te verbeteren. Daarom wil het VIL gezamenlijke fysieke controles opzetten die worden gedragen door een 'clusterspecifiek' elektronisch toegangs- en aanmeldingsloket, de "compliance cluster access towers", waarbij procedures, ingezette technieken en technologieën optimaal worden ingevuld.

Opportunities van 3D printing voor de logistiek van wisselstukken

3D printing zit duidelijk in de lift en is nog moeilijk uit de media weg te denken. Uit vele bronnen blijkt dat 3D printing een grote impact zal hebben op het logistieke landschap: lokale productie zorgt dat minder opslag vereist is, goederenstromen en distributiekanaal zullen wijzigen, nieuwe diensten zullen ontstaan... Wat minder geweten is, is dat de wereldtop van 3D

printing bedrijven en onderzoek zich vindt in Vlaanderen.

Met logistiek als speerpuntsector moet Vlaanderen het voortouw nemen om de impact en opportuniteiten van 3D printing in kaart te brengen en hierop anticiperen. Dit VIL project legt de technische mogelijkheden bloot van 3D printing en toetst die aan logistieke operaties, met focus op de

wisselstukkenmarkt. Via een kosten-baten analyse krijgen bedrijven inzage in welke mate 3D printing hun strategische beslissingen voor de volgende jaren zal beïnvloeden. Dit project is een must voor elk bedrijf dat zich buigt over wat 3D printing kan betekenen voor hun operaties.

APOLO

De apotheek vertolkt een centrale rol binnen het ziekenhuis. Onder de bevoegdheid van de hoofdapotheeker vallen verscheidene stromen met verschillende kenmerken (logistieke profielen): medicatie, bereidingen, steriele en niet-steriele verbruiksartikelen, medische hulpmiddelen, implantaten ... De grote waarde van deze artikelen maakt dat ze samen tot 90 % van de totale voorraadwaarde uitmaken in een ziekenhuis. De complexiteit van deze stroom zorgt er echter voor dat ziekenhuizen worstelen met de logistieke

organisatie ervan. Externe factoren zoals bv. nieuwe regelgeving met het oog op patiëntveiligheid, financiële besparingen en allerhande zorgevolutes maken evenwel dat er een acute noodzaak ontstaat aan innovatieve en efficiënte logistieke processen.

Binnen het project APOLO (Apotheeklogistiek) zullen logistieke concepten uitgewerkt worden die een oplossing bieden voor de specifieke uitdagingen waarmee ziekenhuisapotheken geconfronteerd worden. De juiste logistieke behandeling voor

iedere stroom moet uiteindelijk leiden tot meer kostenefficiëntie en nog hogere kwaliteitsniveaus op vlak van zorgverlening.



Wilt u meer weten? Interesse om deel te nemen aan een van onze projecten?

Contacteer: Stephane Van den Keybus: Stephane.vandenkeybus@vil.be of Piet Belet: piet.belet@vil.be



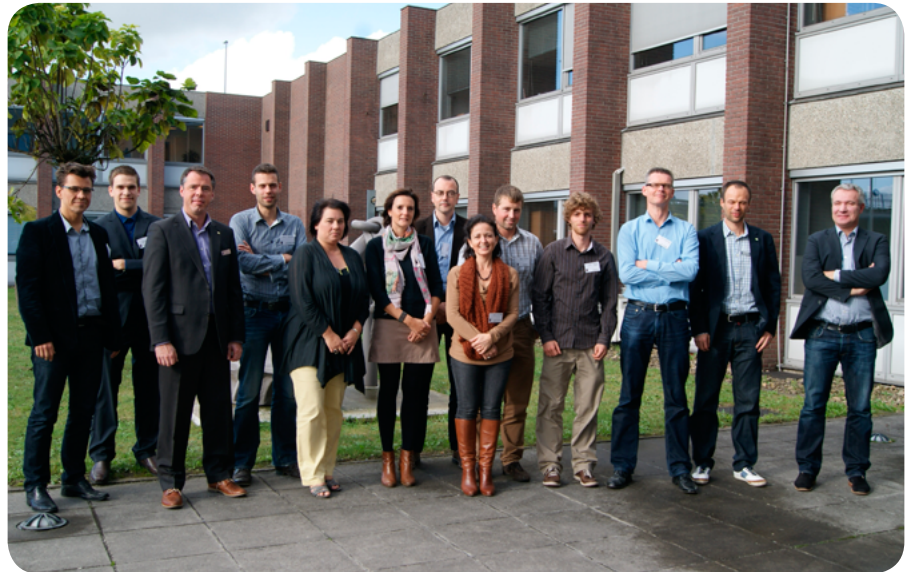
Lean and Green



Groep vier gestart

Het succes van Lean and Green houdt aan. Donderdag 17 oktober ontving Haven Gent de vierde groep bedrijven die van start gaan met Lean and Green. Negen bedrijven gaan onder begeleiding van het VIL een plan van aanpak uitwerken om hun energie-efficiëntie te verbeteren en hun CO₂-uitstoot met minstens 20 % te reduceren binnen een periode van vijf jaar.

Deze bedrijven vormen samen een interessante mix van logistieke dienstverleners, verladers en een havenbestuur, die elkaar zeker gaan kunnen inspireren: CB-Logistics, Chevron Lubricants, Contrainload, Derbigum, Gates Distributiecentrum, GTS container, Haven Gent, Trafuco en Vadesco Logistics.



Ook Wallonië volgt

Nog dit jaar gaan ook Waalse bedrijven van start met het programma, en dit onder begeleiding van Logistics in Wallonia (LiW). Al zeker tien bedrijven tekenden in om hun activiteiten te gaan verduurzamen.

Het VIL ondersteunt LiW bij de opstart van het project en bij de begeleiding van de bedrijven in het opmaken van hun plan van

aanpak. De eindevaluatie van de plannen gebeurt voor de Waalse bedrijven door de Université Libre de Bruxelles (ULB). De kick-off van de eerste groep bedrijven staat gepland op 19 november 2013.

Nemen deel: Charlier Logistics, Fabry Transports, Garsou-Angenot Transport & Logistics, Jost Group, Liege Airport,

Mithra Pharmaceuticals, Palifor Logistics, Skechers EDC, SPA, Terminal Container Athus.

Daarmee is Lean and Green ook een nationaal programma geworden, dat de ambitie van bedrijven verwoordt om gezamenlijk steeds efficiënter en duurzamer te ondernemen.

Lean and Green Community event met award uitreiking

De kracht van Lean and Green schuilt onder andere in de 'community' die wordt gevormd door bedrijven die dezelfde waarden en doelstellingen nastreven. Om die community de gelegenheid te geven ervaringen en ideeën uit te wisselen, wordt op **dinsdag 10 december** de eerste bijeenkomst van de VIL Lean and Green Community georganiseerd. Meteen ook het ideale forum om de **awards** uit te reiken aan de kandidaten uit groep 3.

De voorbije maanden werkte deze derde groep van 16 bedrijven onder begeleiding

van het VIL hard aan hun plan van aanpak. VUB-MOBI evalueert deze plannen en bij een positieve evaluatie ontvangen zij op 10 december 2013 hun Lean and Green award uit handen van Vlaams minister van leefmilieu, natuur en cultuur **Joke Schauvliege**.

Daarnaast komen de auteurs van het boek 'In het oog van de storm - Over klimaatverandering en de invloed ervan op de menselijke beschaving' Luc Goeteyn en Chris Jacobson de aanwezigen op inspirerende wijze uitnodigen om kritisch na te denken

over ons gedrag en de toekomst van onze planeet. Na de plechtige awarduitreiking is er uitgebreide kans tot netwerking.

Deze avond staat open voor Lean and Green koplopers, deelnemers en geïnteresseerde kandidaten (verladers, transportbedrijven, logistieke dienstverleners en terminal operators).



Praktisch: 10 december 2013, vanaf 16u30

Vrije Universiteit Brussel

Registratie via www.vil.be/events

Was u erbij?

Themacafe 'Ladingzekering bij multi-stops'

Op 3 oktober was het tijd voor het vierde VIL themacafé van het jaar. Brouwerij Duvel-Moortgat trad op als gastheer en het thema van de avond was ladingzekering bij multi-stops.

Marc Juwet, hoogleraar KAHO Sint-Lieven en expert cargo securing, leidde het onderwerp in en gaf een blik op de huidige stand van zaken en de toekomstige uitdagingen in België en de omliggende landen.

Als iets al duidelijk werd op dit themacafé is dat er op zijn zachtst gezegd grote onduidelijkheid bestaat over de ladingzekering voor niet-homogene, gemengde

ladingen en de boetes en verantwoordelijkheden die hiermee gepaard gaan. En dan spreken we nog niet over ladingzekering bij multi-stops.



Dat dit onderwerp bijzonder 'hot' is, bleek

uit het feit dat in een mum van tijd het café vol zat. De locatie zal hier allicht voor iets tussen gezeten hebben...

Alvast voor het VIL een bevestiging van het belang hier een project rond te doen (zie pagina 3-4 'Coming Soon').

Dit themacafé werd mogelijk gemaakt dankzij de tussenkomst van Sven Gatz, Directeur van de Federatie van Belgische Bierbrouwers, die kort een introductie over de organisatie van de Belgische brouwerijen gaf en zijn interesse uitsprak voor logistieke innovaties vanuit de brouwerijen.

Transport & Logistics

Van 15 tot 17 oktober stond Antwerp Expo weer volledig in het teken van transport en logistiek en het was een topeditie!

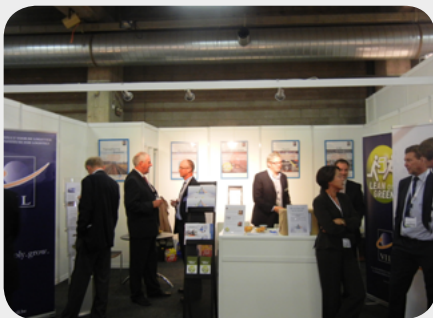
Het VIL mocht veel volk verwelkomen op stand 1.009. en was gastheer van de Transport & Logistics workshops op dag 2. De vier workshops (E-warehouse, Cold

Chain projecten, Powering Logistics en Lean and Green) lokten telkens een volle zaal.

Daarnaast maakten bezoekers van de stand elke dag kans een ticket voor de VIL Summit Supply Chains of the Future te winnen. Proficiat aan de winnaars: Christoph Rogiers (Ambrogio), Erik Cotman

(Creobiz) en Paul Cornelissen (Meulenberg Transport)!

Traditiegetrouw waren er ook veel VIL leden onder de exposanten. Meer dan 60 bedrijven plaatsten het bordje 'Lid van het VIL' op hun balie. Bedankt hiervoor!



Nieuwe VIL leden

Borealis

Borealis is een toonaangevende producent van innovatieve oplossingen op het gebied van polyolefinen, basischemicaliën en meststoffen. Het hoofdkwartier ligt in Wenen (Oostenrijk) maar Borealis opereert in meer dan 120 landen met ongeveer 5.300 werknemers. In België stelt Borealis circa 900 personen te werk in de productiesites Beringen, Kallo en Zwijndrecht, en in het service center van de groep in Mechelen.

www.borealisgroup.com

CBRE Global Investors Belgium

CBRE Global Investors is een van 's werelds grootste real estate investment management ondernemingen. Verladers, maar vooral logistieke dienstverleners zijn constant op zoek naar de meest kostengunstige en efficiënte oplossingen om de noodzakelijke opslag- en behandelingsruimte voor hun activiteiten in te vullen. CBRE tracht hieraan tegemoet te komen via het management van alle 'property-related-issues'.

www.cbreglobalinvestors.com

Cementnatie

Cementnatie (CMN) is al decennia een vaste waarde in het behandelen van containers; de kunst van stoffen en strippen zijn voor hen dagelijkse kost. In gans het logistiek proces is het stufen van de goederen een van de belangrijkste taken. Goederen moeten verscheept worden naar alle mogelijke locaties in de wereld. Perfecte stuffing aangevuld door een zeewaardige callage zijn voor CMN vanzelfsprekend, correctheid en kwaliteit zijn een must.

www.cmnantwerp.com

DAF Trucks België

DAF Trucks NV is een volle dochteronderneming van het Amerikaanse PACCAR Inc. Met haar kernactiviteiten concentreert DAF Trucks zich op de ontwikkeling, productie, marketing, verkoop en service van (middel)zware bedrijfswagens. DAF werkt volgens het 'built to order' principe: de productie van een truck start na een order van een klant. Heel belangrijk, aangezien DAF tienduizenden specificatievarianten bouwt en elke truck tot in detail is afgestemd op de specifieke transportbehoeften van de klant.

www.daf.be

G4S Cash Solutions Belgium

G4S Cash Solutions staat al meer dan 50 jaar in voor waardenverwerking in België, zowel voor de financiële sector als voor de retail. Op basis van hun ervaring en expertise bieden ze elke klant een cashoplossing op maat. De dienstverlening varieert van het ophalen en leveren van biljetten en munten, over de verwerking ervan in de G4S geldcentrales, tot het beheer van geldautomaten.

www.G4S.be

Gates Distribution Center

Gates Distribution Center Gent is het nieuwe en grootste distributiecentrum van The Gates Corporation in Europa. De multinational The Gates Corporation, met hoofdzetel in Denver (VS), is een

van de marktleiders in de productie van hoogtechnologische rubberen aandrijfriemen en slangen voor industriële, hydraulische, landbouw- en autobietoepassingen en maakt deel uit van de beursgenoteerde groep Tomkins plc.

www.gates.com

Ibecor

Binnen Heineken Supply Chain Africa-Middle East beheert Ibecor de logistieke en aankoopcontracten van goederen en diensten voor de Heineken Operating Companies (Opco's). Ibecor assisteert de Opco's bij de aankoop van: grondstoffen, verpakkingsmaterialen, spare parts en brouwerijmateriaal (infrastructuur). Ibecor beheert de overeenkomsten met leveranciers, zorgt voor het afroepen van de goederen en voor de totale logistieke keten van de materialen naar de Opco's.

www.heineken.com

Recupel

De vzw Recupel organiseert in België de inzameling en verwerking van afgedankte elektro-apparaten. Recupel werkt nauw samen met de handelaars, de gemeenten, de intercommunales en de kringwinkels, alsook met gespecialiseerde bedrijven voor het transport en de ecologische verwerking van de afgedankte apparaten.

www.recupel.be

Trans Europe Express

Trans Europe Express is een logistiek en transportbedrijf gevestigd in Erpe Mere. Centraal gelegen nabij de E40, de ideale uitvalsbasis voor snel en betrouwbaar transport in België en Europa. Naast transport biedt Trans Europe Express eveneens logistieke oplossingen: goederenopslag, voorraadbeheer en specifieke logistieke ondersteuning.

www.transeurope-express.com

Transmeat

Transmeat is het distributiecentrum van Groep Renmans. Transmeat verzorgt de verdeling van verse vleeswaren, klaargemaakte gerechten, salades en beenhouwerijbenodigdheden aan 302 RENMANS-slagerijen in België en Luxemburg en levert aan Boucherie Distribution, het distributiecentrum in Frankrijk verantwoordelijk voor de +/- 72 Franse Henri Boucher-vestigingen van de groep. Transmeat heeft 13 vrachtwagens die dag in dag uit het transport van de goederen verzekeren.

www.transmeat.be

Vleeswaren Depuydt

Vleeswaren Depuydt in Zandvoorde te Oostende is een toonaangevende distributeur en leverancier in verse voedingsmiddelen voor horeca, die reeds sinds 1945 het begrip kwaliteit hoog in het vaandel draagt. U kunt bij hen terecht voor een grote waaier aan fijne 'Fermette' vleeswaren, heerlijke verse salades, diepvriesproducten, verzorgde bereide gerechten, kruiden en specerijen, kaas en zuivel.

www.fermette.be



VIL Summit - Supply Chains of the Future

Be ready for society 2.0

Donderdag 28 november 2013 • Kinepolis Antwerpen

Topsprekers die de provocatie niet schuwen, brengen hun visie op de toekomst van de mondiale logistieke ketens, in het licht van de veranderingen die de samenleving ondergaat.



Prof. Dr. Theo Notteboom
(Voorzitter ITMMA, Universiteit Antwerpen)
Verwelkoming -
Kadering thema 'Be ready for society 2.0'



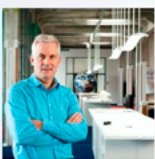
Kris Peeters (Minister-president)
Nieuw Industrieel Beleid -
Vlaanderen moet het verschil
anders gaan maken



Danny Van Himste
(Voorzitter VIL)
Tien jaar VIL -
Slotwoord



Mario Fleurinck (CEO Melotte)
Materiaalaangroei of 3D printen
als hefboom naar technologische
diversificatie en transitie



Thomas Rau
(Oprichter/Directeur RAU en Turntoo)
Tijd om nieuwe fouten te maken -
Van een lineaire naar een circulaire economie



Prof. Dr. Michael Braungart
(Cradle to Cradle Pioneer)
Cradle to Cradle - The Upcycle Story



Prof. Dr. Ir. Koenraad Debackere
(Gewoon Hoogleraar KU Leuven en
Voorzitter Vlaanderen in Actie)
Vlaanderen 2025 - Ingrediënten en acties
voor een slagkrachtige regio



Baron Luc Bertrand
(CEO Ackermans & Van Haaren)
Economische ontwikkelingen en
perspectieven in een complexe omgeving



Luc Hooybergs
(Sr. Dir. European Customer Operations Nike)
Marktgroei bewerkstelligen -
Innovatieve logistieke design principes vereist



Dirk Denoyelle
(Corporate Company Comedian)
Samenvatting

www.vil-summit.be